

Estrategias financieras y Presupuesto

Resultado mesa de trabajo # 8
Seminario Interno 2014.

VRF

Febrero 19, 2015

Estrategias financieras

- Empresas UCA / investigación
- Académicas
- Financiamiento
- Relación con estudiantes
- Gestión administrativa

Presupuesto

Estrategias Financieras

EUCA/Investigación Académicas Financiamiento Relación con Estudiante

| Problema/ Necesidad | Sugerencia mesa SI 2014 | Qué se ha hecho / Qué se hará |
|--|--|--|
| <p>Poco desarrollo de libros y revistas en áreas específicas</p> | <p>Generar:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Libros de texto - Revistas - Investigación | <p>Se creó la Coordinación de Publicaciones</p> <p>Catálogos de UCA Editores digitalizados</p> <p>Se ha programado editar cinco libros este año</p> <p>Fondo de Investigación: se propondrá la publicación de investigaciones</p> <p>Inversión de \$489,691.62 en nueva imprenta y equipo complementario (CTP y dobladora) para mayor capacidad de producción y ahorro en costos</p> |
| <p>Bajas ventas en material bibliográfico / libros</p> <p>3/10</p> | <p>Venta virtual de los libros</p> | <p>Proyecto de ventas en línea de Librería/UCA Editores (80% de avance)</p> <p>Se estudia además la posibilidad de utilizar la plataforma para recibir donaciones y realizar cobros en línea para diplomados</p> |

Estrategias Financieras

EUCA/Investigación Académicas Financiamiento Relación con Estudiante

| Problema/ Necesidad | Sugerencia mesa SI 2014 | Qué se ha hecho / Qué se hará |
|--|---|--|
| Falta de alianzas estratégicas con el Estado | Aprovechar la oportunidad de aportar y participar en iniciativas nacionales de Estado | <p>Alianza con el Viceministerio de Vivienda: Anteproyecto de Ley Nacional de Vivienda y Hábitat; también se está trabajando en una revisión del marco legal de la Construcción (a raíz del Proy. Taishin)</p> <p>Convenio con Procalidad (MINEC): iniciativa para fomento de la calidad en educación superior (temas de calidad en materias)</p> <p>Esto propicia la participación de equipos multidisciplinarios</p> |
| Disminución de admisión de estudiantes (nuevo ingreso) | Realizar un estudio del porqué los estudiantes eligieron otra universidad | Se ha realizado encuesta de opinión (Iudop) a estudiantes de otras universidades, para conocer sus preferencias de elección |

Estrategias Financieras

EUCA/Investigación Académicas Financiamiento Relación con graduados

| Problema/ Necesidad | Sugerencia mesa SI 2014 | Qué se ha hecho / Qué se hará |
|---|--|---|
| Fondo de becas de los estudiantes es limitado | Ente que gestione con los proveedores o empresas para que estos apoyen el fondo de becas | Convenio con Fundación Gloria de Kriete; existen otras fundaciones con las que se pueden hacer convenios de número de estudiantes para acceder a descuentos |

Estrategias Financieras

EUCA/Investigación Académicas Financiamiento Relación con graduados

| Problema/ Necesidad | Sugerencia mesa SI 2014 | Qué se ha hecho / Qué se hará |
|------------------------------|---|--|
| Desvinculación con graduados | Organizaciones de exalumnos, para que estos formen parte de la UCA, tal como lo hacen los estudiantes | Creación de oficina de exalumnos UCA y contratación de encargado |

Estrategias Financieras

Gestión Administrativa

| Problema/ Necesidad | Sugerencia mesa SI 2014 | Qué se ha hecho/ Qué se hará |
|--|---|--|
| Problemas con liquidación de cheques cuando hay reintegro de dinero sobrante | Mejora de la gestión administrativa | Se capacitará sobre el tema Borrador en revisión de política de liquidación de cheques y de fondos para actividades especiales |
| Cobro - recuperación de los pagos de consultorías | Apoyo administrativo en la recuperación | Se está analizando la conveniencia de un cobrador por el volumen de operaciones. El recurso puede ser compartido, incluso con EUCA |
| Oportunidad de participar en licitaciones | Apoyo administrativo en la búsqueda | Se tomarán las experiencias de unidades que participan en licitaciones para extender el conocimiento a otras |

Presupuesto

| Problema/ Necesidad | Sugerencia mesa SI 2014 | Qué se ha hecho / Qué se hará |
|---|--|---|
| <p>No hay un política del presupuesto para elaborar, aprobar y poder ejecutar que sea consistente año con año</p> | <p>Elaborar y difundir la política presupuestaria</p> <p>Capacitar a los que se encargan de este proceso</p> | <p>Emitimos normativa presupuestaria</p> <p>Lineamientos de gastos</p> <p>Lineamientos de ingresos</p> |
| <p>No se conoce los sistemas presupuestarios y la información que este puede proporcionar; no son claros los conceptos porque no se tiene formación en estos procesos</p> | <p>Desarrollar capacitaciones</p> | <p>Capacitación en octubre 2014</p> <p>Capacitaciones del Departamento de Contabilidad y Finanzas en coordinación con Oficina de Personal</p> <p>En marzo y agosto se tienen programadas capacitaciones para administración de cajas chicas</p> |

Presupuesto

| Problema/ Necesidad | Sugerencia mesa SI 2014 | Qué se ha hecho / Qué se hará |
|---|--|---|
| Problemas para elaborar presupuestos de diplomados: en algunos los costos no son compatibles con los ingresos | Revisión de costos: costos de alquiler de aulas (FUSAL cobra por alimentación y no por alquiler de espacio físico) | Se está haciendo un análisis de costos Costos a considerar: Personal que está pendiente del funcionamiento y de la limpieza; iluminación, aire acondicionado, micrófonos |

Gracias