

Estrategias financieras y Presupuesto

Resultado mesa de trabajo # 8
Seminario Interno 2014.

VRF

Febrero 19, 2015

Estrategias financieras

- Empresas UCA / investigación
- Académicas
- Financiamiento
- Relación con estudiantes
- Gestión administrativa

Presupuesto

Estrategias Financieras

EUCA/Investigación Académicas Financiamiento Relación con Estudiante

Problema/ Necesidad	Sugerencia mesa SI 2014	Qué se ha hecho / Qué se hará
<p>Poco desarrollo de libros y revistas en áreas específicas</p>	<p>Generar:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Libros de texto - Revistas - Investigación 	<p>Se creó la Coordinación de Publicaciones</p> <p>Catálogos de UCA Editores digitalizados</p> <p>Se ha programado editar cinco libros este año</p> <p>Fondo de Investigación: se propondrá la publicación de investigaciones</p> <p>Inversión de \$489,691.62 en nueva imprenta y equipo complementario (CTP y dobladora) para mayor capacidad de producción y ahorro en costos</p>
<p>Bajas ventas en material bibliográfico / libros</p> <p>3/10</p>	<p>Venta virtual de los libros</p>	<p>Proyecto de ventas en línea de Librería/UCA Editores (80% de avance)</p> <p>Se estudia además la posibilidad de utilizar la plataforma para recibir donaciones y realizar cobros en línea para diplomados</p>

Estrategias Financieras

EUCA/Investigación Académicas Financiamiento Relación con Estudiante

Problema / Necesidad	Sugerencia mesa SI 2014	Qué se ha hecho / Qué se hará
Limitaciones de estudiantes de asistir a clases y cursos por horarios que actualmente ofrece la UCA	Apertura horarios accesibles a otras personas que por motivos laborales no pueden asistir en la semana (se propone sabatino)	Se están analizando las franjas horarias
Falta de espacio en aulas 4/10	Crear aulas virtuales, clases en línea	<p>Oficina de Educación en Línea (ODEL) : forma profesores en TIC para que puedan dar clases de forma virtual</p> <p>Maestrías semipresenciales</p> <p>Aprobación de presupuesto \$750,000.00 para construcción de nuevas aulas en el ICAS</p> <p>Aula multimedia (Ppto. \$17,000.00) profesores podrán preparar clases</p>

Estrategias Financieras

EUCA/Investigación Académicas Financiamiento Relación con Estudiante

Problema/ Necesidad	Sugerencia mesa SI 2014	Qué se ha hecho / Qué se hará
Falta de alianzas estratégicas con el Estado	Aprovechar la oportunidad de aportar y participar en iniciativas nacionales de Estado	<p>Alianza con el Viceministerio de Vivienda: Anteproyecto de Ley Nacional de Vivienda y Hábitat; también se está trabajando en una revisión del marco legal de la Construcción (a raíz del Proy. Taishin)</p> <p>Convenio con Procalidad (MINEC): iniciativa para fomento de la calidad en educación superior (temas de calidad en materias)</p> <p>Esto propicia la participación de equipos multidisciplinarios</p>
Disminución de admisión de estudiantes (nuevo ingreso)	Realizar un estudio del porqué los estudiantes eligieron otra universidad	Se ha realizado encuesta de opinión (Iudop) a estudiantes de otras universidades, para conocer sus preferencias de elección

Estrategias Financieras

EUCA/Investigación Académicas Financiamiento Relación con graduados

Problema/ Necesidad	Sugerencia mesa SI 2014	Qué se ha hecho / Qué se hará
Fondo de becas de los estudiantes es limitado	Ente que gestione con los proveedores o empresas para que estos apoyen el fondo de becas	Convenio con Fundación Gloria de Kriete; existen otras fundaciones con las que se pueden hacer convenios de número de estudiantes para acceder a descuentos

Estrategias Financieras

EUCA/Investigación Académicas Financiamiento Relación con graduados

Problema/ Necesidad	Sugerencia mesa SI 2014	Qué se ha hecho / Qué se hará
Desvinculación con graduados	Organizaciones de exalumnos, para que estos formen parte de la UCA, tal como lo hacen los estudiantes	Creación de oficina de exalumnos UCA y contratación de encargado

Estrategias Financieras

Gestión Administrativa

Problema/ Necesidad	Sugerencia mesa SI 2014	Qué se ha hecho/ Qué se hará
Problemas con liquidación de cheques cuando hay reintegro de dinero sobrante	Mejora de la gestión administrativa	Se capacitará sobre el tema Borrador en revisión de política de liquidación de cheques y de fondos para actividades especiales
Cobro - recuperación de los pagos de consultorías	Apoyo administrativo en la recuperación	Se está analizando la conveniencia de un cobrador por el volumen de operaciones. El recurso puede ser compartido, incluso con EUCA
Oportunidad de participar en licitaciones	Apoyo administrativo en la búsqueda	Se tomarán las experiencias de unidades que participan en licitaciones para extender el conocimiento a otras

Presupuesto

Problema/ Necesidad	Sugerencia mesa SI 2014	Qué se ha hecho / Qué se hará
No hay un política del presupuesto para elaborar, aprobar y poder ejecutar que sea consistente año con año	Elaborar y difundir la política presupuestaria Capacitar a los que se encargan de este proceso	Emitimos normativa presupuestaria Lineamientos de gastos Lineamientos de ingresos
No se conoce los sistemas presupuestarios y la información que este puede proporcionar; no son claros los conceptos porque no se tiene formación en estos procesos	Desarrollar capacitaciones	Capacitación en octubre 2014 Capacitaciones del Departamento de Contabilidad y Finanzas en coordinación con Oficina de Personal En marzo y agosto se tienen programadas capacitaciones para administración de cajas chicas

Presupuesto

Problema/ Necesidad	Sugerencia mesa SI 2014	Qué se ha hecho / Qué se hará
Problemas para elaborar presupuestos de diplomados: en algunos los costos no son compatibles con los ingresos	Revisión de costos: costos de alquiler de aulas (FUSAL cobra por alimentación y no por alquiler de espacio físico)	Se está haciendo un análisis de costos Costos a considerar: Personal que está pendiente del funcionamiento y de la limpieza; iluminación, aire acondicionado, micrófonos

Gracias