

# PLAN DE TRABAJO

**Vicerrectoría Académica**

**Vicerrectoría Académica Adjunta**

Seminario Interno  
Visión de la UCA 2015

# Contenido



- ❖ Valoración del área académica.
- ❖ Proyectos y acciones estratégicas.



# **VALORACIÓN DEL ÁREA ACADÉMICA**

# 1. Valoración del área académica



- Percepción (interna y externa) de disminución en la calidad académica de las carreras.
- Desbalance en los departamentos académicos. Hay algunos con más académicos a TC, con postgrados, y otros con menos personal. Hay dinámicas distintas de la gestión académica.
- No hay criterios claros en la asignación de cargas. Desbalance entre las funciones prioritarias.

## ... Valoración

- Poca articulación entre departamentos. Los esfuerzos que se realizan responden a disponibilidad individual de los jefes.
- Hay desbalance en la producción de investigaciones en los departamentos.
- Hay un cuello de botella en las publicaciones.

## ... Valoración

- Se han hecho estudios de rendimiento académico, sin continuidad y sin ser considerados en el proceso de selección de estudiantes.
- Poca coordinación con las unidades de proyección social.
- Se han hecho avances en los sistemas de administración académica. Se requieren ajustes.

## ... Valoración



- No se cuenta con una cultura de rendición de cuentas y de evaluación permanente a todo nivel.
- Se ha perdido el enfoque de una universidad para el cambio, debido al crecimiento de otras acciones como consultorías, proyectos y diplomados.



# **PROYECTOS Y ACCIONES ESTRATÉGICAS**

## 2. Proyectos y acciones estratégicas



1. Impulsar iniciativas que permitan incrementar la calidad académica.
2. Establecer un sistema de gestión de la investigación y las publicaciones.
3. Finalizar e iniciar la implementación de la política de gestión curricular.
4. Hacer más eficiente la administración académica.

# 1. CALIDAD ACADÉMICA



1. Continuar con los estudios del rendimiento académico de los estudiantes.
2. Apoyar a los decanos y a las jefaturas para iniciar la construcción de un sistema de indicadores de calidad académica. RSU, acreditación...
3. Promover el intercambio con Ausjal y con otras universidades, para fortalecer lo académico.

## ... Calidad académica

4. Diseñar e impulsar un Plan de Formación Docente y de investigación.
5. Revisar y modificar la evaluación estudiantil.
6. Diseñar e implementar un sistema de evaluación de docentes, jefes, coordinadores, vicerrectores y decanos.
7. Revisar y plantear un nuevo Reglamento de la Carrera Académica.

## ... Calidad académica



8. Evaluar y definir una estrategia para la implementación de maestrías en ingeniería y de doctorados en ciencias sociales.
9. Implementar un sistema de gestión de diplomados.
10. Reflexionar sobre la pertinencia y efectividad de las actividades de laboratorio en la docencia.
11. Enfocar la pertinencia, calidad y alcance de los trabajos de graduación en pregrado y posgrado.

## 2. GESTIÓN DE INVESTIGACIÓN Y PUBLICACIONES



1. Priorizar, junto a VPS, la agenda de investigación, en función de la realidad que queremos construir.
2. Revisar la estructura de gestión de la investigación.
3. Con la Dirección de Comunicaciones y Publicaciones formular una política de divulgación de la producción académica.
4. Promover la realización de eventos académicos (foros, congresos y otros).

## ... Gestión de investigación



5. Proponer un instrumento para la planificación académica que fomente la investigación y la proyección social, en equilibrio con la docencia.
6. Proponer una política para la investigación: incentivos, formas de gestión y organización, financiamiento, etc.
7. Facilitar la creación y funcionamiento de grupos interdepartamentales.

## ... Gestión de investigación



8. Formular un plan de inversión y crecimiento de los laboratorios de la UCA.
9. Buscar e implementar mecanismos que permitan una relación efectiva de la Universidad con el entorno.
10. Favorecer el uso de las TIC como herramientas de investigación.

# 3. Gestión curricular



1. Finalizar y socializar la política de gestión curricular:
  - ▣ Principios y valores de la misión UCA.
  - ▣ Perfil del estudiante y docente UCA.
  - ▣ Lineamientos para la revisión y actualización curricular.
2. Formar a los diferentes actores responsables de la implementación de la política.
3. Tomar en cuenta la política de gestión en la revisión de los planes de estudio.

## 4. Administración y gestión académica



1. Revisar y adecuar el Reglamento de la Carrera Académica.
2. Apoyar a los decanatos y coordinadores de carrera para procurar la administración académica efectiva de las carreras.
3. Incentivar el desarrollo de una visión colegiada del trabajo académico.

## ... Administración y gestión



4. Proponer mecanismos eficientes de selección y contratación de personal académico.
5. Establecer mecanismos que permitan un apoyo efectivo desde y hacia la Biblioteca.
6. En coordinación con el Centro de Servicio Social, establecer lineamientos y criterios para orientar mejor el servicio social de los estudiantes.